

BUKU I

KEBIJAKAN SPMI UNIVERSITAS HAMZANWADI



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN PENJAMINAN MUTU
(LP3M)
UNIVERSITAS HAMZANWADI**

2016

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat-Nya dokumen kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Hamzanwadi ini dapaat diselesaikan sesuai mekanisme yang telah ditetapkan.

Dokumen kebijakan SPMI ini bertujuan sebagai dasar atau arah yang kuat dalam menetapkan manual dan standar mutu internal di Universitas Hamzanwadi. Dokumen kebijakan ini disusun berdasarkan Undang-Undang nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi, permendikbud nomor 62 tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, dan Permenristekdikti nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Dokumen ini berisi visi-misi dan tujuan Universitas Hamzanwadi, latar belakang menjalankan SPMI, luas lingkup kebijakan SPMI, daftar dan definisi istilah dalam SPMI, garis-garis besar kebijakan SPMI, Prinsip dan asas pelaksanaan SPMI, manajemen SPMI, penanggungjawab SPMI, jumlah dan nama semua standar dalam SPMI, Informasi singkat tentang dokumen SPMI, Hubungan Kebijakan SPMI dengan Berbagai Dokumen Universitas Hamzanwadi, lampiran, dan referensi. Seluruh dokumen kebijakan SPMI ini selanjutnya disebut buku I kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Universitas Hamzanwadi.

Demikian dokumen ini disusun untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tim Penyusun



UNIVERSITAS HAMZANWADI

Jln. TGKH. M. Zainuddin Abdul Madjid No.132 Pancor, Selong, Lombok Timur Telp./Fax. 0376-22954 website: www.hamzanwadi.ac.id e-mail: universitas@hamzanwadi.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS HAMZANWADI NOMOR 029/UH/Kpt./2016

TENTANG KEBIJAKAN SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL (SPMI) UNIVERSITAS HAMZANWADI

BISMILLAHİ WABIHAMDIHI

REKTOR UNIVERSITAS HAMZANWADI

- Menimbang : a. Bahwa pasal 52 ayat 2 Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi menyebutkan bahwa penjaminan mutu dilakukan melalui penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan penetapan standar pendidikan tinggi;
b. bahwa dalam menjamin mutu di lingkungan Universitas Hamzanwadi perlu ditetapkan kebijakan sistem penjaminan mutu internal;
c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan keputusan rektor Universitas Hamzanwadi tentang kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).
- Mengingat : 1. UU Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi
3. Permenristekdikti nomor 62 tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu
4. Permenristekdikti nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
5. Pedoman Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi yang disusun oleh Kemenristekdikti tahun 2016.
6. Keputusan Ketua YPH PPD NW Pancor Nomor 43/B.4/Kpt./YPHPPDNW.81/ 2016 Tanggal 29 Oktober 2016 tentang Statuta Universitas Hamzanwadi

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : **KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS HAMZAN WADI TENTANG KEBIJAKAN SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL (SPMI) UNIVERSITAS HAMZANWADI**
- KESATU : Memberlakukan kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) sebagaimana terlampir dalam keputusan ini.
- KEDUA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dan kebijakan SPMI sebelumnya dinyatakan tidak berlaku.

Ditetapkan di Pancor
Pada tanggal : 03 Desember 2016
REKTOR UNIVERSITAS HAMZANWADI

SITTI ROHMI DJALILAH

| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|  | UNIVERSITAS HAMZANWADI | Kode/No : KEB/SPMI/UH/001 Tanggal : 25 September 2016 |
| | KEBIJAKAN SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal) | Revisi : 0 Halaman: 32 |

**KEBIJAKAN SPMI
UNIVERSITAS HAMZANWADI**

| Proses | Penanggungjawab | | | Tanggal |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------------|-------------|------------|
| | Nama | Jabatan | Tandatangan | |
| 1. Perumusan | Padlurrahman, M.Pd. | Direktur LP3M | ttd | 25-9-2016 |
| 2. Pemeriksaan | Dr. Ir. Hj. Sitti Rohmi Djalilah, M.Pd. | Ketua Senat Universitas | ttd | 27-9-2016 |
| 3. Persetujuan | Dr. Ir. Hj. Sitti Rohmi Djalilah, M.Pd. | Ketua Senat Universitas | ttd | 28-9-2016 |
| 4. Penetapan | Dr. Ir. Hj. Sitti Rohmi Djalilah, M.Pd. | Rektor Universitas | ttd | 03-12-2016 |
| 5. Pengendalian | Padlurrahman, M.Pd. | Direktur LP3M | ttd | 05-12-2016 |

1. Visi-Misi dan Tujuan Universitas Hamzanwadi

Visi Universitas Hamzanwadi

Pada tahun 2041 menjadi perguruan tinggi yang berdaya saing global berbasis budaya santri.

Misi Universitas Hamzanwadi

Untuk mewujudkan Visi tersebut, maka ditetapkan lima misi sebagai berikut:

- a. Menyelenggarakan pendidikan berbasis domain kompetensi standar nasional pendidikan tinggi dengan mencerminkan budaya, lingkungan, dan kapasitas santri;
- b. Menyelenggarakan penelitian dalam rangka menemukan, mengembangkan, dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi, dan ke-NW-an untuk mencerdaskan masyarakat;
- c. Menyelenggarakan pengabdian dan pemberdayaan masyarakat untuk mendorong potensi masyarakat dalam mewujudkan kesejahteraan dan kemandirian;
- d. Menyelenggarakan tata kelola perguruan tinggi yang sinergis antara ketenagaan, kepemimpinan, dan manajerial untuk menciptakan kinerja yang harmonis dan bertanggungjawab dengan landasan budaya santri;
- e. Mengembangkan kerjasama multi pihak dalam pengembangan tridharma perguruan tinggi di tingkat lokal, nasional, regional, dan internasional.

Tujuan Universitas Hamzanwadi

- a. Terwujudnya sumber daya manusia yang kompeten yang menjunjung tinggi nilai dan budaya kesantrian;
- b. Terwujudnya penemuan dan penyebarluasan ilmu pengetahuan, teknologi, dan ke-NW-an yang mendukung pembangunan bidang pendidikan dan bidang lain yang berkontribusi dalam membangun kecerdasan masyarakat;
- c. Terselenggaranya pengabdian kepada masyarakat yang mendorong pengembangan potensi masyarakat dalam mendorong tercapainya kesejahteraan dan kemandirian masyarakat;
- d. Terwujudnya sinergitas dan harmoni dalam mendukung tercapainya tata kelola yang baik, bersih, dan bertanggungjawab dengan landasan budaya santri;
- e. Terjalannya kerja sama multipihak dalam pengembangan pendidikan-pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

2. Latar Belakang Universitas Hamzanwadi Menjalankan SPMI

SPMI merupakan kegiatan sistemik penjaminan mutu pendidikan tinggi oleh setiap perguruan tinggi secara otonom atau mandiri untuk mengendalikan dan meningkatkan penyelenggaraan pendidikan tinggi secara berencana dan berkelanjutan. Penyelenggaraan SPMI ini didasarkan pada Undang-Undang Pendidikan Tinggi nomor 12 tahun 2012 pasal 53, dimana SPM Dikti terdiri atas SPMI dan SPME atau akreditasi. Selain alasan normatif, SPMI dijalankan di Universitas Hamzanwadi dengan pertimbangan bahwa unggul dan daya saing global yang merupakan visi institusi akan mampu diwujudkan bilamana institusi ini mampu menilai potensi dirinya menurut standar nasional pendidikan tinggi dan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan oleh institusi. Dokumen kebijakan SPMI di Universitas Hamzanwadi dimaksudkan sebagai :

- a. media dalam mengomunikasikan kebijakan mutu kepada seluruh pemangku kepentingan yang berlaku dan ditetapkan di dalam lingkungan Universitas Hamzanwadi;
- b. dasar yang kuat dalam menetapkan semua standar dan manual atau prosedur dalam SPMI, serta dalam melaksanakan dan meningkatkan mutu SPMI;
- c. bukti otentik bahwa Universitas Hamzanwadi telah memiliki dan melaksanakan SPMI sebagaimana diwajibkan menurut peraturan perundang-undangan.

3. Luas Lingkup Kebijakan SPMI

Kebijakan SPMI mencakup semua aspek penyelenggaraan pendidikan tinggi di Universitas Hamzanwadi, dengan fokus utama pada aspek akademik dan aspek non akademik yang mendukung. Fokus pada aspek akademik ini dimaksudkan sebagai langkah awal atau perintis meliputi kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Hal ini disebabkan secara bertahap fokus dari luas lingkup kebijakan SPMI akan dikembangkan sehingga mencakup juga aspek non akademik seperti sarana prasarana, keuangan atau pembiayaan, kerjasama, dan kemahasiswaan.

4. Daftar dan Definisi Istilah dalam Dokumen SPMI

Terdapat beberapa istilah yang perlu dipahami oleh sivitas akademika dalam menjalankan SPMI di Universitas Hamzanwadi, antara lain :

- a. **Kebijakan** yaitu pernyataan tertulis yang menjelaskan pemikiran, sikap, pandangan dari institusi tentang sesuatu hal.
- b. **Kebijakan SPMI** yaitu pemikiran, sikap, dan pandangan mengenai SPMI yang berlaku di Universitas Hamzanwadi
- c. **Manual SPMI** yaitu dokumen tertulis berisi petunjuk praktis tentang bagaimana menjalankan atau melaksanakan SPMI.
- d. **Standar SPMI** yaitu dokumen tertulis berisi kriteria, patokan, ukuran, spesifikasi, mengenai sesuatu yang harus dicapai/dipenuhi.
- e. **Evaluasi Diri** yaitu kegiatan setiap unit dalam Universitas Hamzanwadi secara periodik untuk memeriksa, menganalisis, dan menilai kinerjanya sendiri selama kurun waktu tertentu untuk mengetahui kelemahan dan kekurangannya.

5. Garis Besar Kebijakan SPMI pada Universitas Hamzanwadi

a. Tujuan dan Strategi SPMI

Secara umum SPMI bertujuan untuk meningkatkan mutu Universitas Hamzanwadi secara berencana dan berkelanjutan. Secara khusus, SPMI di Universitas Hamzanwadi bertujuan :

- 1) untuk menjamin pencapaian visi dan misi berdaya saing dan berbudaya santri
- 2) untuk memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan khususnya pengguna lulusan.

Adapun strategi SPMI Universitas Hamzanwadi, dilakukan dengan:

- 1) melibatkan secara aktif semua sivitas akademika sejak tahap perencanaan hingga tahap evaluasi dan tahap pengembangan SPMI;
- 2) melibatkan organisasi profesi, alumni, dunia usaha dan pemerintah sebagai pengguna lulusan, khususnya pada tahap penetapan standar SPMI;
- 3) melakukan pelatihan secara terstruktur dan terencana bagi para dosen dan staf administrasi tentang SPMI, dan secara khusus pelatihan sebagai auditor internal;

- 4) melakukan sosialisasi tentang fungsi dan tujuan SPMI kepada para pemangku kepentingan secara periodik.

b. Prinsip dan Asas-Asas Pelaksanaan SPMI

Dalam melaksanakan SPMI, Universitas Hamzanwadi harus selalu berpedoman pada prinsip :

- 1) **Otonom**, dikembangkan dan dilaksanakan secara otonom atau mandiri oleh Universitas Hamzanwadi baik pada aras institusi/lembaga maupun aras program studi.
- 2) **Terstandar**, SPMI di Universitas Hamzanwadi menggunakan Permenristekdikti nomor 44 tahun 2015 tentang standar nasional pendidikan tinggi dan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan oleh Universitas Hamzanwadi di bidang akademik dan non akademik.
- 3) **Akurasi**, SPMI menggunakan Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PD-Dikti)
- 4) **Berencana dan berkelanjutan**, SPMI di Universitas Hamzanwadi dilaksanakan melalui tahapan PPEPP yaitu penetapan standar, pelaksanaan standar, evaluasi pelaksanaan standar, pengendalian, dan peningkatakan standar. Tahapan ini dilakukan secara bersiklus.
- 5) **Terdokumentasi**, seluruh proses dan hasil SPMI didokumentasikan secara rinci dan diberikan kode tertentu sesuai kesepakatan bersama.
- 6) **Berorientasi kepada pemangku kepentingan**, SPMI dilakukan untuk memenuhi kebutuhan para pemangku kepentingan atau stakeholders.
- 7) **Mengutamakan kebenaran atau dilakukan secara objektif**, pelaksanaan SPMI dilakukan secara jujur dan berdasarkan pada fakta-fakta yang ditemukan tanpa memihak kepada kepentingan individu.
- 8) **Tanggungjawab sosial**, SPMI dilakukan berdasarkan pada tanggungjawab untuk kepentingan bersama
- 9) **Pengembangan kompetensi personel**, SPMI dilakukan untuk mengembangkan potensi-potensi personal yang dimiliki oleh Universitas Hamzanwadi.
- 10) **Partisipatif dan kolegial**, dilakukan atas tanggungjawab bersama untuk meningkatkan mutu di Universitas Hamzanwadi

c. Manajemen SPMI

SPMI di Universitas Hamzanwadi dilaksanakan dengan mekanisme atau tahapan PPEPP.

1) Penetapan Standar.

Penetapan standar dilakukan oleh Rektor Universitas Hamzanwadi. Penetapan ini dilakukan melalui langkah-langkah : a) menyiapkan bahan, b) melakukan benchmarking ke perguruan tinggi lain, c) menyelenggarakan pertemuan di tingkat institusi dengan mengundang program studi, d) merumuskan standar, e) membahas standar secara terfokus, f) melakukan ujicoba publik, f) melakukan perbaikan, h) menetapkan pemberlakukannya. Perumusan standar harus memperhatikan aspek Audience (A), Behavior (B), Competence (C), dan Degree (D).

2) Pelaksanaan Standar.

Pelaksanaan standar adalah tanggungjawab pihak-pihak yang menjadi subjek atau audience dari setiap standar yang dirumuskan. Pihak-pihak yang

dimaksud antara lain : rector, wakil rektor, dekan, wakil dekan, direktur, kepala biro, kepala pusat, kepala unit, ketua program studi, dosen, mahasiswa, dan sivitas akademika.

3) Evaluasi Pelaksanaan Standar

Evaluasi pelaksanaan standar dilakukan untuk menilai apakah penyelenggaraan standar telah sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi dan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan oleh rektor Universitas Hamzanwadi. Evaluasi ini dilakukan dengan memperhatikan prinsip-prinsip SPMI yang telah disebutkan sebelumnya.

4) Pengendalian Standar

Pengendalian merupakan tindak lanjut dari hasil evaluasi pelaksanaan standar yang telah dilakukan. Dapat dikatakan jenis dan bentuk pengendalian ditentukan dari hasil evaluasi yang telah ditetapkan. Jika hasil evaluasi dipandang baik atau efektif maka langkah pengendaliannya hanya berupa upaya agar hal positif ini tetap dapat berjalan sebagaimana mestinya. Dan jika hal sebaliknya yang terjadi maka langkah pengendalian dilakukan dengan memberikan tindakan konstruktif dan korektif sehingga dapat dipastikan standar ini benar-benar dapat terpenuhi.

5) Peningkatan Standar

Peningkatan standar berupa tindakan nyata yang dilakukan oleh Universitas Hamzanwadi untuk meningkatkan mutu sesuai standar yang telah ditetapkan. Peningkatan ini dilakukan dengan prinsip *continuous quality improvement*. Hal-hal yang dapat ditingkatkan adalah aspek *behavior* (apa yang dilakukan/aktivitas), *competence* (apa yang ingin dicapai), dan *Degree* (kapan hal-hal ini dilakukan)

d. Penanggungjawab SPMI

SPMI dikelola oleh Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu di tingkat institusi yang disingkat LP3M dan memiliki 2 divisi yaitu divisi monitoring dan evaluasi serta divisi audit internal. Sementara itu, di tingkat fakultas dikelola oleh Gugus Kendali Mutu yang disingkat GKM. Gugus ini berkoordinasi dengan Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) yang bertanggungjawab secara langsung kepada Rektor Universitas Hamzanwadi.

e. Jumlah dan Nama Semua Standar dalam SPMI

| Kelompok | No | Nama Standar |
|-----------------------------|-----------|-------------------------------------------|
| Standar Nasional Pendidikan | 1. | Standar Kompetensi Lulusan |
| | 2. | Standar Isi Pembelajaran |
| | 3. | Standar Proses Pembelajaran |
| | 4. | Standar Penilaian Pembelajaran |
| | 5. | Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan |
| | 6. | Standar Sarana dan Prasarana Pembelajaran |
| | 7. | Standar Pengelolaan Pembelajaran |
| | 8. | Standar Pembiayaan Pembelajaran |
| Standar Penelitian | 9. | Standar Hasil Penelitian |

| | | |
|-------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|
| | 10. | Standar Isi Penelitian |
| | 11. | Standar Proses Penelitian |
| | 12. | Standar Penilaian Penelitian |
| | 13. | Standar Peneliti |
| | 14. | Standar Sarana dan Prasarana Penelitian |
| | 15. | Standar Pengelolaan Penelitian |
| | 16. | Standar Pendanaan dan Pembiayaan Penelitian |
| Standar PKM | 17. | Standar Hasil PKM |
| | 18. | Standar Isi PKM |
| | 19. | Standar Proses PKM |
| | 20. | Standar Penilaian PKM |
| | 21. | Standar Pelaksana PKM |
| | 22. | Standar Sarana dan Prasarana PKM |
| | 23. | Standar Pengelolaan PKM |
| | 24. | Standar Pendanaan dan Pembiayaan PKM |
| Standar Bidang Akademik | 25. | Standar Penyusunan Kurikulum |
| | 26. | Standar Penyusunan Perangkat Pembelajaran |
| | 27. | Standar Pembimbingan PAU |
| | 28. | Standar Pelaksanaan Magang atau PKL |
| | 29. | Standar Pelaksanaan KKN |
| | 30. | Standar Pembimbingan Tugas Akhir |
| | 31. | Standar Pemanfaatan Laboratorium dan bengkel |
| | 32. | Standar Pelayanan Perpustakaan |
| | 33. | Standar Pelaksanaan Semester Antara |
| | 34. | Standar Layanan Akademik berbasis SIAKAD |
| | 35. | Standar Pelaksanaan Ujian Tugas Akhir |
| | 36. | Standar Cuti Kuliah |
| | 37. | Standar Pelaksanaan Ujian Tengah Semester dan Ujian Akhir Semester |
| | 38. | Standar Pelaksanaan hibah penelitian internal dan Mandiri |
| | 39. | Standar Pelaksanaan hibah PkM internal |
| | 40. | Standar Mutasi Mahasiswa |
| Standar Non Akademik | 41. | Standar Penyusunan Visi-Misi |
| | 42. | Standar pengelolaan fasilitas pembelajaran |
| | 43. | Standar inventarisasi fasilitas pembelajaran |
| | 44. | Standar perjalanan dinas |
| | 45. | Standar biaya kesehatan dosen dan pegawai |
| | 46. | Standar kerjasama dalam dan luar negeri |
| | 47. | Standar Organisasi kemahasiswaan |
| | 48. | Standar Kegiatan kemahasiswaan |
| | 49. | Standar Tata Warkat |

6. Informasi Singkat tentang Dokumen SPMI

- Manual SPMI**, petunjuk teknis yang digunakan oleh Universitas Hamzanwadi dalam menjalankan SPMI. Petunjuk teknis ini berupa kumpulan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang telah ditetapkan. Manual SPMI ini terdiri atas petunjuk teknis semua kebijakan yang telah ditetapkan yakni kebijakan penetapan

- standar, kebijakan pelaksanaan standar, kebijakan evaluasi standar, kebijakan pengendalian standar, dan kebijakan peningkatan standar
- b. **Standar SPMI**, rumusan semua standar SPMI yang telah disepakati. Standar ini ditetapkan oleh Rektor Universitas Hamzanwadi.
 - c. **Formulir SPMI**, kumpulan instrumen yang disiapkan untuk mengukur capaian standar yang telah ditetapkan. Instrumen ini dibuat sesuai dengan jumlah standar yang telah ditentukan di atas.

7. Hubungan Kebijakan SPMI dengan Berbagai Dokumen Universitas Hamzanwadi

Kebijakan SPMI ini memiliki hubungan dengan dokumen lain seperti statuta dan renstra Universitas Hamzanwadi. Perumusan kebijakan SPMI juga didasarkan pada statuta Universitas Hamzanwadi, Renstra dan RPJP (Rencana Pengembangan Jangka Panjang).

8. Lampiran

- a. Statuta Universitas Hamzanwadi
- b. Sasaran dan Strategi Pencapaian Visi-Misi Universitas Hamzanwadi

9. Referensi

Dokumen kebijakan ini dirumuskan dengan berpedoman pada :

- a. UU Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- b. UU Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- c. Undang-Undang nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi
- d. Permenristekdikti nomor 62 tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu
- e. Permenristekdikti nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- f. Pedoman Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi yang disusun oleh Kemenristekdikti tahun 2016.
- g. Statuta Universitas
- h. Renstra Universitas

SASARAN, TARGET DAN STRATEGI PENCAPAIAN VISI-MISI UNIVERSITAS HAMZANWADI

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------|-------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A. KELEMBAGAAN | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Universitas dan Program Studi | Universitas | 1 | Status Akreditasi Universitas | B | B | B | A | A | A | A | A | A | A | Memperkuat sistem penjaminan mutu internal (SPMI) dan Audit mutu internal dengan melibatkan semua sivitas akademika |
| | | Penyediaan Program Studi | 2 | Jumlah program studi | 22 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 | 26 | 26 | 26 | Menganalisis kebutuhan dan mengajukan usulan program studi baru. |
| | | | 3 | Jumlah Program studi yang terakreditasi A | 0 | 0 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | Memperkuat peran Gugus Kendali Mutu (GKM) prodi dalam melaksanakan fungsi kendali mutu secara berencana dan berkelanjutan |
| | | | 4 | Jumlah Program studi yang terakreditasi B | 9 | 10 | 14 | 14 | 17 | 17 | 21 | 21 | 21 | 20 | |
| | | | 5 | Jumlah Program Studi yang terakreditasi C | 6 | 13 | 8 | 8 | 4 | 4 | 0 | 2 | 2 | 1 | |
| B. PENDIDIKAN | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Mahasiswa | Sistem Penerimaan | 6 | Target jumlah Pendaftar (semua PS) | 1027 | 1250 | 1350 | 1450 | 1500 | 1550 | 1600 | 1650 | 1700 | 1750 | Meningkatkan animo calon mahasiswa baru melalui kerjasama dengan institusi/sekolah/madrasah, memperkuat |
| | | | 7 | Jumlah yang diterima (semua | 1027 | 1027 | 1050 | 1100 | 1250 | 1250 | 1300 | 1350 | 1350 | 1400 | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|--------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penerapan Pembelajaran dan Pembinaan Mahasiswa Baru | Penerapan Pembelajaran dan Pembinaan Mahasiswa Baru | | | PS) | | | | | | | | | | | sistem sosialisasi PMB, dan mengintegrasikan seluruh program dengan PMB |
| | | | 8 | Jumlah mahasiswa baru (reguler) | 939 | 950 | 1000 | 1075 | 1250 | 1250 | 1300 | 1350 | 1350 | 1400 | |
| | | | 9 | Rasio mhs baru yang registrasi dengan yang lulus seleksi (%) | 0,91 | 0,93 | 0,95 | 0,98 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | |
| | | | 10 | Jumlah mahasiswa transfer | 68 | 58 | 48 | 38 | 28 | 18 | 8 | 0 | 0 | 0 | |
| | | | 11 | Total Mahasiswa (reguler + transfer) | 4.833 | 5.000 | 5.500 | 6.000 | 6.500 | 7.000 | 7.500 | 8.000 | 8.500 | 9.000 | |
| | Proses Penerimaan | | 12 | Penyebaran informasi melalui web-site (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memberdayakan peran IT dan media-media lain seperti radio, televisi, koran, brosur dan lain-lain |
| | | | 13 | Penyebaran informasi melalui brosur (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 14 | Penyebaran informasi melalui radio (jumlah) | 4 | 4 | 6 | 6 | 6 | 8 | 8 | 8 | 10 | 10 | |
| | | | 15 | Penyebaran informasi melalui media cetak | | | | | | | | | | | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|----------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | (jumlah) | 0 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | Menambah jalur seleksi yang mudah diterima oleh masyarakat |
| | | | 16 | Penyebaran informasi melalui televisi lokal dan nasional (jumlah) | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | |
| | | | 17 | Jumlah jenis seleksi masuk | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | |
| | | | 18 | Ketersediaan informasi melalui web-site (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memberdayakan peran kaprodi, dosen, dan pegawai dalam ikutserta terlibat pada PMB |
| | | | 19 | Ketersediaan registrasi on-line (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Computer Base Tes (CBT) Mahasiswa Baru | 20 | Meingkatkan standar Rata-rata Hasil CBT (semua PS) | 65 | 67 | 69 | 71 | 73 | 75 | 77 | 79 | 81 | 83 | Memastikan bahwa tes yang dibuat telah memenuhi syarat validitas dan reliabilitas dan terbukti telah diuji. |
| | | Status Dosen | 21 | Jumlah dosen tetap | 190 | 209 | 209 | 209 | 209 | 209 | 209 | 209 | 209 | 209 | Merekut dosen tetap sesuai bidang keahliannya secara berencana dan berkelanjutan |
| | | | 22 | Jumlah dosen tidak tetap (dalam | 10,5% | 9 % | 9 % | 9 % | 8 % | 8 % | 8 % | 7 % | 7 % | 7 % | Mengurangi jumlah dosen tidak tetap dengan |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|-------------------------|--------|----------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Kualifikasi dosen Tetap | | persentase terhadap DTY) | | | | | | | | | | | memberdayakan dosen tetap sesuai beban kerja yang diatur Undang-Undang |
| | | | 23 | Jumlah dosen tetap S2 | 178 | 180 | 172 | 167 | 162 | 159 | 152 | 142 | 132 | 125 | Memfasilitasi dosen untuk melanjutkan studi ke jenjang S3 melalui tugas/izin belajar baik dalam maupun luar negeri |
| | | | 24 | Jumlah dosen tetap S3 | 12 | 29 | 37 | 42 | 47 | 50 | 57 | 67 | 77 | 84 | |
| | | | 25 | Rasio Dosen S2 dengan S3 (%) | 6,35 | 13,88 | 17,70 | 20,10 | 22,49 | 23,92 | 27,27 | 32,06 | 36,84 | 40,19 | |
| | | Kompetensi | 26 | Jumlah dosen tetap yang telah tersertifikasi | 78 | 84 | 104 | 124 | 144 | 164 | 184 | 204 | 209 | 209 | Melakukan Bimtek dokumen usulan sertifikasi dosen secara berkala |
| | | | 27 | Jumlah dosen tetap yang belum tersertifikasi | 111 | 125 | 105 | 85 | 65 | 45 | 25 | 5 | 0 | 0 | |
| | | Jabatan Fungsional | 28 | Jumlah Pengajar | 44 | 40 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Memfasilitasi dosen dalam mengajukan jabatan fungsional akademik secara berkala dan memfasilitasi persyaratan-persyaratan lainnya |
| | | | 29 | Jumlah Asisten Ahli | 69 | 73 | 93 | 73 | 73 | 53 | 33 | 13 | 0 | 0 | |
| | | | 30 | Jumlah Lektor | 73 | 86 | 86 | 111 | 101 | 111 | 123 | 136 | 139 | 134 | |
| | | | 31 | Jumlah Lektor Kepala | 3 | 10 | 10 | 25 | 33 | 41 | 47 | 52 | 60 | 63 | |
| | | | 32 | Jumlah Guru Besar | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------------------|---------------------------|--------|----------------------------------------------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Sarana dan Prasarana | Ketersediaan Ruang Kuliah | 33 | Total luas ruang kuliah (m ²) | 7.488 | 8.136 | 8.784 | 9.500 | 10.080 | 10.872 | 11.736 | 13.320 | 15.696 | 16.200 | Bekerjasama dengan berbagai instansi dalam dan luar negeri, meningkatkan partisipasi alumni dalam bidang pengadaan ruang kelas dan lain-lain, mencari dana hibah sarana prasarana dan peralatan. |
| | | | 34 | Rasio ruang kuliah dengan mahasiswa | 1,5 | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,7 | 1,8 | 1,8 | |
| | | | 35 | Jumlah kelas yang memiliki fasilitas LCD (%) | 36 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | |
| | | Perpustakaan | 36 | Jumlah bahan pustaka (buku teks) | 14.182 | 14.682 | 15.182 | 17.182 | 19.182 | 21.182 | 23.182 | 25.182 | 27.182 | 29.182 | Mengadakan bahan pustaka melalui kerjasama dengan penerbit dan meningkatkan jumlah sumbangan alumni |
| | | | 37 | Rasio koleksi bahan pustaka dengan mahasiswa | 2,93 | 2,94 | 2,76 | 2,86 | 2,95 | 3,03 | 3,09 | 3,15 | 3,20 | 3,24 | |
| | | | 38 | Jumlah jurnal ilmiah nasional | 43 | 50 | 75 | 100 | 125 | 150 | 175 | 200 | 225 | 250 | Membangun kerjasama dengan perguruan tinggi dan penerbit |
| | | | 39 | Jumlah jurnal ilmiah internasional | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 | 18 | 21 | 24 | 27 | 30 | |
| | | | 40 | Jumlah jurnal terakreditasi dikt | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 | 18 | 21 | 24 | 27 | 30 | |
| | | | 41 | Jumlah jurnal ilmiah lokal | 8 | 16 | 16 | 16 | 25 | 25 | 25 | 27 | 27 | 27 | |
| | | | 42 | Jumlah prosiding | 35 | 37 | 39 | 41 | 43 | 45 | 47 | 49 | 51 | 53 | Menetapkan kebijakan seminar nasional dan internasional satu kali |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------------------------------------|----------------------|--------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Layanan Administrasi dan Infrastruktur | Layanan Administrasi | | | | | | | | | | | | | setahun |
| | | | 43 | Jumlah transaksi <i>on-line</i> (rata-rata per-bulan dalam %) | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | Sosialisasi secara terpadu melalui sistem informasi |
| | | | 44 | Jumlah transaksi <i>on-line</i> (rata-rata per-hari dlm %) | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Laboratorium | 45 | Kecukupan alat dan bahan untuk setiap mata kuliah praktikum (%) | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | Workshop penyusunan petunjuk praktikum dan pengadaan peralatan laboratorium |
| | | | 46 | Ketersediaan petunjuk praktikum (%) | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Teknologi Informasi | 47 | Ketersediaan <i>bandwidth (mbps)</i> | 150 | 150 | 150 | 150 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | Menambah bandwith secara berkala dan bekerjasama dengan pihak lain serta komunikasi secara intensif dengan pengembang |
| | | | 48 | Jumlah data yang menggunakan WAN | 10 | 10 | 11 | 11 | 11 | 11 | 12 | 12 | 12 | 12 | |
| | | | 49 | Jumlah jurnal yang menggunakan <i>e-journal (E-ISSN)</i> | 4 | 8 | 16 | 16 | 25 | 25 | 25 | 27 | 27 | 27 | |
| | | | 50 | Aksesibilitas layanan SIAKAD bagi seluruh mahasiswa (dalam | 10 | 9 | 8 | 8 | 7 | 7 | 6 | 6 | 5 | 5 | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------------------------|------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------------------------------------------------------|
| | | | | hari) | | | | | | | | | | | |
| 4. | Pembiayaan | Ketersediaan pembiayaan pendidikan | 51 | Jumlah dana bidang pendidikan dari berbagai sumber permahasiswa pertahun (dalam ribuan) | 5.000 | 5.500 | 6.000 | 6.500 | 7.000 | 7.500 | 8.000 | 8.500 | 9.000 | 10.000 | Memperbanyak sumber dana yang sah melalui hibah |
| | | | 52 | Percentase pembiayaan dari hibah, kerjasama, dll | 15,07 | 17 | 19 | 21 | 23 | 25 | 27 | 29 | 30 | 32 | Mengadakan klinik proposal hibah bantuan institusi |
| | | | 53 | Percentase keterserapan biaya pendidikan | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Mengadakan klinik proposal penelitian internal |
| 5. | Kurikulum dan Pembelajaran | Ketersediaan kurikulum | 54 | Jumlah PS yang menggunakan KKNI (tersedia dokumen lengkap) | 11 | 15 | 24 | 24 | 24 | 24 | 24 | 26 | 26 | 26 | Peendampingan KKNI oleh LPM dan tenaga ahli |
| | | Pelaksanaan Pembelajaran | 55 | Jumlah rata-rata tatap muka per mata kuliah (% dari SPM) | 95 | 97 | 99 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melakukan monitoring dan evaluasi kehadiran secara terpadu |
| | | | 56 | Rata-Rata Tingkat kepuasan layanan perkuliahan (%) | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 57 | Jumlah Mahasiswa yang mengikuti | 10 | 8 | 6 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Menerapkan pembelajaran berbasis kebutuhan |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|---------------|--------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. | Lulusan | | | program KAS (%) | | | | | | | | | | | mahasiswa |
| | | | 58 | Percentase mata kuliah yang menggunakan program e-learning | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | Bimbingan teknis program e-learning |
| | | | 59 | Kecepatan waktu penerimaan KHS (dalam hari) | 10 | 8 | 6 | 4 | 2 | 1 | ≤ 1 | ≤ 1 | ≤ 1 | ≤ 1 | Melakukan sosialisasi melalui dosen PAU secara intensif |
| | | | 60 | Lama Pembimbingan tugas akhir | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | Melaksanakan bimbingan terstruktur |
| | | | 61 | Rata-rata IPK lulusan | 3,08 | 3,10 | 3,12 | 3,14 | 3,16 | 3,18 | 3,20 | 3,22 | 3,24 | 3,26 | Melaksanakan berbagai program mutu (GE, magang, bimbingan akademika, dll) |
| | | | 62 | Lama Studi | 4,6 | 4,5 | 4,4 | 4,3 | 4,3 | 4,2 | 4,1 | 4,1 | 4 | 4 | Melaksanakan program KSP |
| | | | 63 | Waktu Tunggu | 2,5 | 2,4 | 2,3 | 2,2 | 2,1 | 2 | 1,9 | 1,8 | 1,7 | 1,5 | Memberdayakan peran unit karier kepada setiap alumni dan bekerjasama dengan lembaga pengguna lulusan |
| | | | 64 | Penguasaan bahasa Inggris | 300 | 325 | 350 | 375 | 400 | 425 | 450 | 475 | 500 | 525 | Melaksanakan program TOEFL training |
| | | | 65 | LPDP | Jumlah lulusan yang studi lanjut melalui LPDP luar | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 | 25 |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----------------------|----------|-------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------|
| | | | | negeri | | | | | | | | | | | training |
| | | | 66 | Jumlah lulusan yang studi lanjut melalui LPDP dalam negeri | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | |
| | | | Ikatan Alumni | 67 | Jumlah PS yang memiliki ikatan alumni | 11 | 15 | 15 | 15 | 15 | 25 | 25 | 25 | 25 | Memberdayakan peran unit kerjasama dan alumni |
| C. PENELITIAN | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Dosen | Keterlibatan dosen dalam penelitian | 68 | Jumlah dosen yang mengusulkan hibah penelitian dikti | 37 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | Melaksanakan program klinik proposal hibah penelitian |
| | | | 69 | Jumlah dosen yang lolos hibah penelitian dikti | 15 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | |
| | | | 70 | Jumlah dosen yang mengusulkan hibah penelitian internal | 200 | 200 | 200 | 200 | 225 | 225 | 225 | 225 | 225 | 225 | |
| | | | 71 | Jumlah dosen yang lolos dalam hibah penelitian internal | 198 | 198 | 198 | 198 | 210 | 210 | 210 | 210 | 220 | 220 | |
| | | | 72 | Jumlah dosen yang melakukan penelitian dengan | 16 | 16 | 16 | 16 | 20 | 20 | 20 | 20 | 25 | 25 | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|--------------------------------------|------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------------------------------------|
| | | | | biaya sendiri | | | | | | | | | | | |
| 2. | Pembiayaan penelitian | Ketersediaan pembiayaan penelitian | 73 | Jumlah dana bidang penelitian dari berbagai sumber per mahasiswa pertahun (dalam ribuan) | 710 | 1.000 | 1.500 | 2.000 | 2.500 | 3.000 | 3.500 | 4.000 | 4.500 | 5.000 | Mencari dana dari berbagai sumber khususnya hibah penelitian |
| | | | 74 | Percentase pembiayaan dari hibah, kerjasama, dll | 9,5 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 20 | |
| | | | 75 | Percentase keterserapan biayan penelitian | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan monitoring dan evaluasi termasuk klinik proposal |
| 3. | Sarana Penelitian | Ketersediaan sarana penelitian | 76 | Tingkat kepuasan peneliti terhadap sarana penelitian (%) | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan program pengadaan sarana penelitian |
| 4. | Persiapan dan Pelaksanaan Penelitian | Pelatihan metodologi penelitian | 77 | Jumlah pelatihan penelitian per-tahun (kali) | 3 | 3 | 5 | 5 | 7 | 7 | 9 | 9 | 12 | 12 | Mengintensifkan peran P3MP |
| | | Proposal Penelitian | 78 | Jumlah proposal yang diterima oleh P3MP, termasuk penelitian mandiri dan hibah | 200 | 200 | 200 | 200 | 225 | 225 | 225 | 225 | 225 | 225 | Melakukan sosialisasi dan klinik proposal penelitian |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|--------------------|---------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| 5. | Laporan Penelitian | Pemantauan dan pelaksanaan penelitian | 79 | Jumlah proposal yang didanai oleh P3MP | 198 | 198 | 198 | 198 | 210 | 210 | 210 | 210 | 220 | 220 | Memberdayakan peran LPM dan GKM |
| | | | 80 | Jumlah proposal yang diajukan melalui hibah dikti | 37 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| | | | 81 | Jumlah proposal yang didanai melalui hibah dikti | 15 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | |
| | | | 82 | Ketersediaan sistem monitoring dan evaluasi (%) | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 83 | Ketepatan waktu pelaksanaan (% dari jumlah proposal yang didanai) | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Monitoring dan evaluasi secara berjenjang |
| | | Seminar hasil | 84 | Jumlah hasil penelitian yang diseminarkan melalui seminar nasional dan internasional (%) | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memfasilitasi kegiatan seminar nasional dan internasional |
| | | Publikasi hasil penelitian | 85 | Jumlah laporan penelitian yang dipublikasi dalam bentuk buku | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 | Melaksanakan pelatihan penulisan buku teks |
| | | | 86 | Jumlah laporan penelitian yang | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | Melaksanakan pelatihan penulisan artikel di jurnal |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------|
| | | | | dipublikasi melalui jurnal terakreditasi dikt | | | | | | | | | | | terakreditasi |
| | | | 87 | Jumlah laporan penelitian yang dipublikasi melalui jurnal internasional | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | Melaksanakan pelatihan penulisan artikel di jurnal internasional |
| | | | 88 | Jumlah laporan penelitian yang dipublikasi melalui jurnal nasional | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | Melaksanakan pelatihan penulisan artikel di jurnal nasional |
| | | | 89 | Jumlah laporan penelitian yang dipublikasi melalui jurnal local (%) | 20 | 20 | 30 | 30 | 40 | 40 | 45 | 45 | 50 | 50 | Pelatihan penyusunan artikel hasil penelitian |
| | | | 90 | Jumlah laporan penelitian yang dipresentasikan melalui seminar nasional (%) | 20 | 20 | 30 | 30 | 40 | 40 | 45 | 45 | 50 | 50 | |
| | | | 91 | Jumlah laporan penelitian yang dipresentasikan melalui seminar internasional (%) | 20 | 20 | 30 | 30 | 40 | 40 | 45 | 45 | 50 | 50 | |
| 6. | HaKI | Pendaftaran HaKI | 92 | Jumlah HaKI/ paten yang dihasilkan | 2 | 4 | 6 | 6 | 6 | 8 | 8 | 8 | 10 | 10 | Kerja sama dengan lembaga yang berwenang |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-------------------------------------|------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D. | PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Dosen | Keterlibatan dosen dalam PkM | 93 | Jumlah dosen yang mengusulkan hibah PkM dikti | 7 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | Melaksanakan program klinik proposal PkM dan kerjasama dengan instansi terkait |
| | | | 94 | Jumlah dosen yang lolos hibah PkM dikti | 1 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 | |
| | | | 95 | Jumlah dosen yang mengusulkan hibah PkM internal | 131 | 135 | 140 | 145 | 150 | 155 | 160 | 165 | 170 | 175 | |
| | | | 96 | Jumlah dosen yang lolos dalam hibah PkM internal | 125 | 130 | 135 | 140 | 145 | 150 | 155 | 160 | 165 | 170 | |
| | | | 97 | Jumlah dosen yang melakukan PkM dengan biaya sendiri | 6 | 6 | 10 | 10 | 15 | 15 | 15 | 20 | 20 | 20 | |
| 2. | Pembiayaan PkM | Ketersediaan pembiayaan PkM | 98 | Jumlah dana bidang PkM dari berbagai sumber per-mahasiswa per tahun (dalam ribuan) | 1.690 | 2.000 | 2.500 | 3.000 | 3.500 | 4.000 | 4.500 | 5.000 | 5.500 | 6.000 | Diperlukan penyesuaian pembiayaan (unit cost) mahasiswa sesuai kebutuhan dan berupaya mencara dana hibah PkM dalam berbagai skim |
| | | | 99 | Persentase pembiayaan dari hibah, kerjasama, | 9,5 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 20 | |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-------------------------------|--------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | dll | | | | | | | | | | | |
| | | | 100 | Persentase keterserapan biaya PkM | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| 3. | Sarana PkM | Ketersediaan sarana PkM | 101 | Tingkat kepuasan pelaksana PkM terhadap sarana PkM (%) | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan program pengadaan sarana PkM |
| 4. | Persiapan dan Pelaksanaan PkM | Pelatihan PkM | 102 | Jumlah pelatihan PkM per-tahun (kali) | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | Pemberdayaan peran P3MP dan bagian kerjasama |
| | | Proposal PkM | 103 | Jumlah proposal yang diterima oleh P3MP | 131 | 135 | 140 | 145 | 150 | 155 | 160 | 165 | 170 | 175 | Melaksanakan program klinik proposal PkM dan kerjasama dengan instansi terkait |
| | | | 104 | Jumlah proposal yang didanai oleh P3MP | 131 | 135 | 135 | 140 | 145 | 150 | 155 | 160 | 165 | 170 | |
| | | | 105 | Jumlah proposal yang diajukan melalui hibah dikti | 7 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | |
| | | | 106 | Jumlah proposal yang didanai melalui hibah dikti | 1 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 | |
| | | Pemantauan dan pelaksanaan PkM | 107 | Ketersediaan sistem monitoring dan evaluasi (%) | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memberdayakan peran LPM dan GKM |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|--------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | 108 | Jumlah kelompok masyarakat yang dilayani | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | 110 | 120 | 130 | 140 | Kerjasama dengan kelompok masyarakat dan badan organisasi ditingkatkan |
| | | | 109 | Ketepatan waktu pelaksanaan (%) dari jumlah proposal yang didanai) | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Monitoring dan evaluasi secara berjenjang |
| | | | Seminar hasil | 110 | Jumlah hasil PkM yang diseminarkan | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 |
| 5. | Laporan PkM | Hasil PkM | 111 | Jumlah laporan PkM | 132 | 139 | 141 | 148 | 155 | 162 | 190 | 200 | 210 | 220 | Bimtek pelaporan PkM |
| 6. | Kerjasama | Jenis kerjasama | 112 | Jumlah kerjasama dalam negeri (MoU) | 45 | 60 | 80 | 100 | 120 | 140 | 160 | 180 | 200 | 220 | Mengintesifkan peran lembaga kerjasama dan mengubah unit menjadi lembaga kerjasama agar lebih mandiri |
| | E. Layanan Administrasi | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | Tenaga Kependidikan | Penyediaan tenaga Kependidikan | 114 | Percentase jumlah tenaga administrasi yang S1/S2 (%) | 48 | 60 | 75 | 85 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan program studi lanjut bagi pegawai dan pengangkatan pegawai baru S1 atau S2 |
| | | | 115 | Percentase jumlah Pustakawan yang S1/S2(%) | 33 | 45 | 65 | 85 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan program studi lanjut bagi pegawai dan pengangkatan |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-------------------------------|----------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------|
| 2. | Layanan Administrasi Akademik | Ketersediaan pedoman dan prosedur layanan akademik | | | | | | | | | | | | | pustakawan baru |
| | | | 116 | Percentase jumlah Laboran dan teknisi yang S1/S2 (%) | 82 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Melaksanakan studi lanjut bagi laboran yang belum S1 |
| | | | 117 | Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti magang staf | 4 | 6 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | Kerjasama dengan institusi lain |
| | | | 118 | Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti pelatihan | 4 | 6 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | |
| | | | 119 | Tersedianya uraian tugas setiap jenis jabatan (%) | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memberdayakan peran bagian umum dan kepegawaian |
| | | | 120 | Tersedianya pedoman dan SOP layanan akademik (%) | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Memberdayakan peran LPM dan GKM |
| | | | 121 | Percentase pedoman dan SOP layanan yang dapat diakses melalui web-site | 40 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Kerjasama LPM dengan IT |
| | | | 122 | Jumlah PS yang memiliki Rencana pengembangan | 73 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Bimtek penyusunan RIP program studi |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-----------------------------------------------|---------------|--------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------|
| | | | | (%) | | | | | | | | | | | |
| | Pelaksanaan Layanan administrasi akademik | | 123 | Tersedianya layanan KRS on-line (%) | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Diperkuat kontrol tim IT dan LPM, pengembangan sistem |
| | | | 124 | Tersedianya jadwal perkuliahan secara on-line (%) | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 125 | Tersedianya presensi mahasiswa secara on-line (%) | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 126 | Tersedianya presensi dosen berbasis digital (%) | 75 | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 127 | Tersedianya presensi tenaga kependidikan berbasis digital (%) | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 128 | Tersedianya bahan ajar (%) | 75 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Pelatihan penyusunan bahan ajar |
| | Monitoring dan Evaluasi administrasi akademik | | 129 | Tersedianya jurnal perkuliahan (% yang mengisi jurnal) | 85 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | LPM dan GKM berkoordinasi dengan para pelaksana akademik |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|---------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------------|
| | | | 130 | Tersedianya instrumen monev (jumlah) | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 131 | Tersedianya hasil analisis monev administrasi akademik (%) | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 132 | Kepuasan layanan administrasi akademik (%) | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Tata Warkat | 133 | Tersedianya dokumen surat keluar (%= perbandingan antara nomor surat dengan bukti fisik surat yang tersimpan) | 70 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Bimtek tatawarkat |
| | | | 134 | Tersedianya dokumen surat masuk (%= perbandingan antara jumlah surat yang masuk sesuai nomor bukti dengan bukti fisik surat masuk yang tersimpan) | 70 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Penerbitan ijazah dan transkrip | 135 | Tenggang waktu penerbitan ijazah | 30 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | Bagian akademik mengontrol secara |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|--------------------|------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|
| | | | 141 | Jumlah Unit kegiatan mahasiswa selain BEM dan HMPS. (Efektivitasnya) | 75 | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 142 | Jumlah mahasiswa yang berhasil mengikuti program/hibah dikt | 12 | 20 | 35 | 55 | 75 | 95 | 115 | 135 | 155 | 175 | Bimtek penyusunan proposal PkM mahasiswa dan PHBD |
| | | Monitoring dan evaluasi kegiatan kemahasiswaan | 143 | Tersedinya panduan monitoring dan evaluasi kegiatan kemahasiswaan (%) | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Koordinasi LPM dan GKM dengan bagian kemahasiswaan |
| | | | 144 | Tersedinya instrumen monitoring dan evaluasi kegiatan kemahasiswaan (%) | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 145 | Jumlah bukti tindaklanjut hasil monitoring dan evaluasi | 75 | 90 | 100 | 85 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | Prestasi Mahasiswa | | 146 | Jumlah mahasiswa/alumni yang berprestasi di tingkat | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | Menetapkan pembina prestasi mahasiswa dan alumni serta memberdayakan peran IKA |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | internasional | | | | | | | | | | | |
| | | | 147 | Jumlah mahasiswa dan alumni yang berprestasi di nasional | 17 | 25 | 35 | 45 | 55 | 65 | 75 | 85 | 95 | 105 | |
| | | | 148 | Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat lokal (propinsi & kabupaten) | 120 | 140 | 160 | 180 | 200 | 220 | 240 | 260 | 280 | 300 | |
| | | Beasiswa | 149 | Persentase penerima beasiswa dengan jumlah mahasiswa | 5 | 7 | 10 | 12 | 15 | 17 | 20 | 22 | 25 | 30 | Difokuskan kepada beasiswa prestasi dan mengusulkan beasiswa bagi yang tidak mampu |
| | | | 150 | Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bidik misi | 75 | 100 | 125 | 150 | 175 | 200 | 225 | 250 | 275 | 300 | Pemberdayaan peran bagian kemahasiswaan |
| | | | 151 | Jumlah mahasiswa penerima beasiswa selain bidik misi. | 225 | 250 | 275 | 300 | 325 | 350 | 375 | 400 | 425 | 450 | |
| | | Kepuasan layanan | 152 | Kepuasan layanan administrasi kemahasiswaan | 85 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Monev LPM dan GKM |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-------------------------------|-----------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------|
| | | | | (%) | | | | | | | | | | | |
| 4. | Layanan Administrasi Keuangan | Penyediaan Sarana | 153 | Tersedianya sarana layanan administrasi keuangan yang memadai (jumlah bank) | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | Kerjasama dengan pihak perbankan diperkuat |
| | | Pelaksanaan administrasi keuangan | 154 | Tersedianya RAPB seluruh komponen kegiatan (% komponen) | 85 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Kontrol senat dosen diperkuat |
| | | | 155 | Rata-Rata tenggang waktu pencairan anggaran (hari = jarak waktu dari usulan/pengajuan dengan pencairan) | 14 | 12 | 10 | 7 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | Anggaran harus dikontrol dan selalu standby |
| | | | 156 | Kesesuaian usul realisasi dengan rencana (%) | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Review usulan oleh tim yang ditunjuk |
| | | Pelaporan | 157 | Keterserapan anggaran dengan penggunaannya (%) | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Mengintrol penggunaan anggaran secara objektif |
| | | | 158 | Tersedianya laporan penggunaan | 85 | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Diperlukan tenaga akuntansi yang kompeten |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------|
| | | Rekrutmen pegawai (edukatif dan administratif) | 163 | Tersedianya sistem rekrutmen pegawai (%) | 90 | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | Disiplin dan pengembangan pegawai | 164 | Rata-rata persentase kehadiran pegawai | 95 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| | | | 165 | Jumlah pegawai yang diberhentikan dengan tidak hormat dan atau ucapan terima kasih | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | | 166 | Jumlah pegawai yang diberikan penghargaan/reward melalui study lanjut | 4 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | |
| | | Monitoring dan evaluasi administrasi kepegawaian | 167 | Tersedianya instrumen monitoring kepagawaian (%) | 85 | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| 6. | Layanan Administrasi Sarana dan Prasarana | Penyediaan sarana administrasi Sarpra | 168 | Tersedianya sarana administrasi sarpra secara memadai (%) | 85 | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Pembinaan staf sarana prasarana, pengadaan sarpra dan perawatan sarpra |

| No | Komponen | Jenis Layanan | No Btr | Indikator | Baseline (Kondisi Saat ini) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Strategi Pencapaian |
|----|----------|---------------|--------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------|
| | | evaluasi | | monitoring dan evaluasi sarana prasarana (%) | | | | | | | | | | | Kontrol LPM dan GKM secara terencana dan berkelanjutan |
| | | | 175 | Tersedianya instrumen monitoring dan evaluasi sarana dan prasarana (%) | 85 | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | |